

Utenos meno mokykla

(švietimo įstaigos pavadinimas)

Arūnas Katinas

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2024-02-29 Nr. VP-325

(data)

Utena

(sudarymo vieta)

I SKYRIUS

STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

2023 m. buvo tęsiamas mokyklos 2022-2024 metų strateginio plano įgyvendinimas, kurio tikslai:

1. Įgyvendinant atnaujintas FŠPU ir NVŠ programas, ugdyti kūrybingas, savarankiškas ir kritiškai mąstančias, meninei kultūrinei patirčiai atviras asmenybes.

Uždaviniai:

1.1 Parengti ir įgyvendinti FŠPU ir NVŠ muzikos ir dailės programas, orientuotas į kultūrinių, pažinimo, kūrybiškumo, pilietiškumo, socialinių emocinių ir komunikavimo kompetencijų ugdymą.

1.2. Diegti ir plėtoti inovacijas, užtikrinančias palankią aplinką kūrybinei edukacijai.

2. Sudaryti sąlygas bendruomenės narių meninei saviraiškai ir sociokultūrinei raiškai.

Uždaviniai:

2.1 Stiprinti bendrakultūrinę partnerystę su rajono ugdymo įstaigomis, kultūros ir meno kūrėjais.

2.2. Tęsti ir plėtoti bendradarbiavimą su socialiniais partneriais.

1.1. Uždavinys Parengti ir įgyvendinti FŠPU ir NVŠ muzikos ir dailės programas, orientuotas į kultūrinių, pažinimo, kūrybiškumo, pilietiškumo, socialinių emocinių ir komunikavimo kompetencijų ugdymą.

2023 m. veiklos plane numatytos priemonės šiam uždaviniui įgyvendintos. Buvo tobulinamos mokytojų kompetencijos, siekiant kokybiškai įgyvendinti atnaujintas FŠPU programas, orientuotas į bendrųjų kompetencijų ugdymą muzikos ir dailės dalykais. Visi mokytojai dalyvavo seminare „Bendrųjų kompetencijų ugdymas muzikos ir dailės pamokose“. Pranešimą rengė direktoriaus pavaduotoja ugdymui Lina Gudienė. Seminaro metu buvo parengta metodinė priemonė „Bendrųjų kompetencijų ugdymo muzikos ir dailės pamokose įgyvendinimo rekomendacijos“ (2023-12-22 įsak. Nr. V-61), kurias mokytojai taiko ugdymo proceso metu.

Tobulinami įrankiai, skirti individualios mokinio pažangos, pasiekimų atpažinimui ir fiksavimui. Mokinių pasiekimų vertinimas vykdomas remiantis Mokinių pasiekimų ir pažangos vertinimo tvarka, tobulinamas ir plėtojamas 1-2 klasių mokinių pasiekimų ir pažangos vertinimo modelis- mokinių pasiekimai ir pažanga vertinami idiografiniu būdu (teikiant trumpus aprašus ir komentarus) bei nustatant kiekvieno mokinio pasiekimų lygį. 91,7 % tėvų, dalyvavusių mokyklos veiklos įsivertinime teigia, kad mokytojo teikiama informacija apie mano vaiko mokymąsi padeda jam siekti geresnių rezultatų.

Siekiant užtikrinti kiekvieno mokinio pažangą, bei ugdant socialines emocijas bei savivaldaus ugdymo(-si) kompetencijas, mokiniai skatinami įsitraukti į ugdomosios veiklos planavimą. Mokinių mokymosi motyvaciją, atsakomybę už savo mokymosi rezultatus didino pačių suformuluotas ilgalaikis tikslas, progų parodyti įgytas žinias ir gebėjimus įvairovė. 72,7 % mokytojų sudaro sąlygas mokiniams ugdytis bendrąsias kompetencijas pamokose ir kitose savo organizuojamose veiklose. Mokinių apklauso duomenimis, 86,9 % mokinių teigia, kad žino sėkmės kriterijus, 88,4 % teigia, kad geba įsivertinti savo pasiekimus. 68,2 % mokytojų su ugdytiniais pastoviai aptaria jų padarytą pažangą.

Pagal skirtingas programas (12 programų) mokykloje mokosi 346 mokiniai. Muzikos skyriuje–195 mokiniai, dailės skyriuje–161 mokiniai, iš jų 10 mokinių pasirinkę abi – muzikos ir dailės programas.

Atsižvelgiant į bendruomenės poreikius, siekiama užtikrinti meninio ugdymo programų pasiūlą įvairių poreikių, įvairių socialinių grupių asmenims. Siekiant sudaryti lygias galimybes

visiems meninio ugdymo pageidaujantiems mokiniams, parengtos ir gavo tikslinį NVŠ finansavimą 3 neformaliojo vaikų švietimo programos: mušamųjų instrumentų programa „Drum- bum“, dainavimo programa kalbos sutrikimų turintiems mokiniams–„Linksmieji garsai“, etnokultūros programa „Folkloro studija vaikams „Sietynas“. Atliepiančios baigusių FŠPU programas mokinių meninės saviraiškos poreikius, vykdomos išplėstinės dailės ir muzikos programos. Įgyvendiname suaugusiųjų muzikos ir dailės ugdymo programas, kuriose mokosi 22 suaugusieji.

1.2. Uždavinio įgyvendinimas. Diegti ir plėtoti inovacijas, užtikrinančias palankią aplinką kūrybinei edukacijai.

Įgyvendinant šį uždavinį toliau tikslingai plėtojama turima materialinė bazė, į ugdymo procesą diegiamos informacinės technologijos. Siekiant užtikrinti palankią meniniam ugdymui aplinką ir vykdyti suplanuotas veiklas, pagal mokyklos finansines galimybes atnaujinamos ugdymo priemonės, muzikos instrumentai, IT įranga. Kasmet atnaujinami programinės įrangos paketai ir informacinės sistemos. Dauguma mokytojų periodiškai rengia ir atnauja interaktyvią mokymo medžiagą.

Pagal viešųjų pirkimo plano dokumentus, šiais metais įsigyta: 6 kompiuteriai, 3 planšetiniai kompiuteriai su natų vartytuvais, 10 planšetinių kompiuterių dailės klasei. Planingai pildoma naujai įrengtos mušamųjų klasės įranga: įsigytas būgnų pedalas, būgnų lazdelės (6vnt.), perkusiniai rankiniai varpai, skaitmeninis pianinas. Atsižvelgiant į dailės skyriaus mokytojų poreikį, įsigyti amatų ir meno reikmenys, skirti dailės pamokoms. Mokykloje yra pakankamai skirtingos paskirties įrangos ir priemonių, kurios atitinka mokinių ir mokytojų poreikius bei tikslingai naudojamos ugdymo(si) tikslams pasiekti.

Bendruomenės nuomone, mokykloje pakanka erdvių pamokoms ir popamokinei veiklai, individualiam ar grupių darbui. Įrengtos ir kasmet tobulinamos poilsio zonos (įsigyta sėdmaišių, įrengtos vietos pamokų ruošimui, mokinių bendravimui). Planuojama įrengti rekreacinė zona Dailės skyriaus kieme.

Kadangi Meno mokykloje taikomos įvairios ugdymo formos, plėtojama mokinių meninė popamokinė veikla, ugdymo procesas organizuojamas ir netradicinėse edukacinėse aplinkose: Utenos Kultūros centre, Utenos miesto laukos estradose, A. ir M. Miškinių viešojoje bibliotekoje, Utenos r. Bažnyčiose, Utenos Kraštotyros muziejuje, įvairiose Vilniaus galerijose ir kt.

2.1. Uždavinys. Stiprinti bendrakultūrinę partnerystę su rajono ugdymo įstaigomis, kultūros ir meno kūrėjais.

Šio uždavinio įgyvendinimui buvo rengiami meniniai ir muzikiniai projektai, integruotos veiklos, parodos įtraukiant šalies kultūros ir meno kūrėjus. Skatinama mokytojų ir mokinių lyderystė organizuojant pedagoginės ir meninės veiklos sklaidą, metodinius ir kultūrinius renginius mokyklos, rajono, šalies bendruomeni. 13 mokinių ir 3 mokytojai dalyvavo tarptautiniame Erasmus projekte „Jaunimas už taiką- Taikos simfonija 2023“ Rumunijoje. Buvo rengiami meniniai ir muzikiniai projektai (2), respublikiniai muzikos ir dailės konkursai (4), parodos (11), edukacinės veiklos (5) įtraukiant šalies kultūros ir meno kūrėjus.

Plėtojama edukacinės dailės klasės veikla. Parengta ir vykdoma kultūros paso programa „Laiško kelias“. Atnaujinta edukacinė programa lankytojams, supažindinanti su pašto trakto Sankt Peterburgas – Varšuva istorija ir žymiais asmenimis, besilankiusiais Utenos pašto stotyje Bendradarbiaujant su VŠĮ „Meno forma“ parengtas ir įgyvendintas projektas „Jauna galerija“, projekto metu sukurti kūriniai, skirti lauko ekspozicijai. Projekto įgyvendinimas finansuotas Utenos r. savivaldybės. Parengta ir Lietuvos kultūros tarybai parengta paraiška „ARTradimai“ 2024 m. moksleivių vasaros stovyklai. Pravestos pažintinės ekskursijos, edukaciniai užsiėmimai, kūrybinės veiklos, parodų pristatymai įvairių mokyklų mokiniams, bendruomenės nariams (450 dalyvių).

Bendradarbiaujame su BU mokyklų ir ikimokyklinių įstaigų pedagogais. Organizuoti edukaciniai koncertai „Muzikos instrumentų pasaulyje“ 1 klasių mokiniams(6), priešmokyklinių grupių (2). Mūsų mokiniai aktyviai dalyvauja BU mokyklų renginiuose, koncertinėse programose.

Per 2023 metus Utenos meno mokyklos muzikos ir dailės skyriuose buvo surengti 64 renginiai, skirti mokyklos ir Utenos miesto bendruomenei.

2.2. Uždavinys. Tęsti ir plėtoti bendradarbiavimą su socialiniais partneriais.

Tęsiame glaudų bendradarbiaujame su Utenos radiju, Utenos kraštotyros muziejumi, Utenos Neįgaliųjų draugija, Lietuvos muzikos ir teatro akademija, ansambliu Muzica Humana, Utenos r. Užpalių Lions klubu, Rytų Aukštaitijos Bigbendu, VŠĮ „Meno forma“, VŠĮ „Harmonija“ ir t.t.

Įgyvendinant šio uždavinio priemones buvo organizuojamos įvairios veiklos su socialiniais partneriais, pasirašytos naujos bendradarbiavimo sutartys su Vilniaus Juozo Tallat-Kelpšos konservatorija, Kupiškio meno mokykla. Organizuoti 2 tarptautiniai, 2 respublikiniai konkursai skirti aukštus meninius pasiekimus turintiems mokiniams. Jų metu į mokyklą atvyksta dalyviai iš kitų muzikos/meno mokyklų. Šių veiklų metu skatinama mokytojų ir mokinių lyderystė, sudaromos sąlygos mokinių meninei kūrybinei veiklai, saviraiškai (šiuose konkursuose dalyvavo 75 muzikos skyriaus mokiniai ir 51 dailės skyriaus mokiniai).

Dailės ir muzikos mokytojai bendradarbiauja su kitų muzikos/meno mokyklų pedagogais, aktyviai dalyvauja kvalifikacijos tobulinimo, metodinės veiklos sklaidos renginiuose. Metodinius pranešimus rengė ir skleidė savo darbo patirtį respublikiniuose renginiuose 3 mokytojai: G. Armonaitienė (2), R. Garsonienė (1), E. Beinoravičius (1). Dėl savo pedagoginių pasiekimų mokytojai buvo kviečiami į tarptautinių, respublikinių konkursų vertinimo komisijas (2 mokytojai, 2 konkursai). Visi pedagoginiai darbuotojai (24) per metus kėlė kvalifikaciją 134 renginiuose.

Inicijuojamas aktyvus mokinių dalyvavimas kitų įstaigų organizuojamuose konkursuose, festivaliuose, parodose, kitose meninėse veiklose. Mokyklos bendruomenės sutarimu, meno mokyklos mokinių mokymosi pasiekimai ir pažanga matuojami ne tik mokinių ugdymosi rezultatais, kurie įgyvendinus pasirinktos krypties meninio ugdymo programą yra įvertinami pažymiu, bet ir meninėse veiklose dalyvaujančių mokinių /renginių skaičiumi, parengtų ir atliktų muzikos programų skaičiumi, jų kokybe bei pasiektais apdovanojimais (žr. lentelė Nr. 1).

Lentelė Nr. 1

Renginio tipas	Muzikos skyrius (M)	Renginių skaičius per metus	Dalyvavusių mokinių skaičius	Prizininkų/ laureatų skaičius
	Dailės skyrius(D)			
Tarptautiniai konkursai	M	8	51 (26,1 %)	27 Laureatai 2 Diplomantai
	D	5	55 (34,1 %)	5 Laureatai
Respublikiniai konkursai	M	25	84 (43,07%)	2 Grand Prix 58 Laureatai 3 Diplomantai
	D	12	145 darbų, 83 % mokinių	19 Laureatų 25 Padėkos
Festivaliai	M	26	297	-
	D	1	13 dalyvių 7,5% mokinių	13 padėkų
Koncertai/ virtualūs koncertai/educaciniai renginiai/parodos	M	97	98 % mokinių	-
	D	21	379 darbai, 95% mokinių	-

II SKYRIUS

METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama,	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
-----------------------------------	---------------------	---	-------------------------------------

		ar nustatytos užduotys (vykdytos)	
1.1. Atnaujinti mokyklos veiklos dokumentus.	Tobulinti mokyklos veiklą sudarant darbo grupes ir aktyviai dalyvauti jose kuriant mokyklos dokumentus bei juos svarstant. Aptarti, suderinti, patvirtinti ir viešai paskelbti nauji dokumentai leis mokyklos veiklą padaryti skaidresnę ir atitinkančią teisės aktus.	Sudarytos darbo grupės ir atnaujinti 2-3 mokyklos veiklą reglamentuojantys dokumentai. Parengti ir patvirtinti dokumentai: „Mokyklos nuostatai“, „Darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, darbo apmokėjimo sistemos aprašas“. Surengti nemažiau kaip 2-3 dokumentų aptarimai, kuriuose dalyvaus 90 % mokyklos darbuotojų.	<p>Inicijavau ir sudariau darbo grupę (įsak. 2023-09-01 Nr. V-39) Mokyklos nuostatų projektui parengti. Teikiau pasiūlymus rengiant Nuostatų projektą. Nuostatai aptarti Mokyklos tarybos posėdyje (protokolas 2023-10-03 Nr. MT2-3). Utenos rajono savivaldybės taryba nuostatus patvirtino 2023-10-26 sprendimu Nr. TS-263. Patvirtinti Mokyklos nuostatai atitinka biudžetinių įstaigų nuostatų reikalavimus.</p> <p>Inicijavau ir sudariau darbo grupę (įsak. 2023-01-02 Nr. V-1) Utenos meno mokyklos darbuotojų, dirbančių pagal darbo sutartis, darbo apmokėjimo sistemos aprašo pakeitimams parengti. Teikiau pasiūlymus ir dalyvavau rengiant aprašo projektą. Šis aprašas buvo aptartas visuotiniame susirinkime (protokolas 2023-01-05 Nr. VD-1), kuriame dalyvavo visi darbuotojai. Visi mokyklos darbuotojai laiku buvo informuoti apie darbo apmokėjimo sistemos pakeitimus. Darbo apmokėjimo sistema yra skaidri ir visiems aiški. Sudariau darbo grupę (įsak. 2023-05-25 Nr. V-30) Utenos meno mokyklos 2023-2024 m. m. ugdymo planui parengti. Planas aptartas visuotiniame mokytojų tarybos-susirinkime (protokolas 2023-08-31, Nr. MT2-4). Ugdymo planą patvirtinau įsakymu 2023-08-</p>

			<p>31 Nr. V-37. Parengtas kokybiškas ugdymo planas leido siekti mokiniams aukštų mokymosi rezultatų ir sudarė galimybę visiems mokiniams dalyvauti renginiuose ir konkursuose (lentelė Nr1). Inicijavau ir sudariau darbo grupę (įsak. 2023-12-04 Nr. V-49) 2024 metų veiklos planui parengti. Teikiau pasiūlymus rengiant veiklos planą, kuris aptartas visuotiniame susirinkime (2024-01-05 protokolas VD-1). Visi darbuotojai dalyvavo planuojant mokyklos veiklą 2024 metais.</p>
<p>1.2. Plėtoti bendradarbiavimą su meno mokyklomis ir kitais socialiniais partneriais.</p>	<p>Sudaryti sąlygas mokytojams tobulinti turimas kompetencijas dalijantis patirtimi su kitų mokyklų mokytojais. Didinti mokinių mokymosi motyvaciją sudarant visiems mokiniams sąlygas meninei saviraiškai.</p>	<p>Organizuodamas efektyvią komunikaciją, skatinsiu visų mokyklos mokytojų ir mokinių bendradarbiavimą su Lietuvos ir užsienio meno profilio mokyklomis. Pasirašysiu 2-3 naujas bendradarbiavimo sutartis. Sudarysiu sąlygas kad 40% mokyklos mokinių dalyvautų įvairiose bendrose veiklose su socialiniais partneriais.</p>	<p>2023-11-18 Inicijavau ir pasirašiau bendradarbiavimo sutartį su Vilniaus J. Tallat – Kelpšos konservatorija. 2024 metams numatytos bendros veiklos sudarys galimybę kelti mokytojų kvalifikaciją ir tobulinti ugdymo procesą bei skatins mokinius siekti geresnių rezultatų. Inicijavau ir 2023-02-15 pasirašiau bendradarbiavimo sutartį su Preili meno mokykla (Latvija), su kuria organizavome Utenoje bendrus mokinių ir mokytojų koncertus ir parodas, skirtus Lietuvos nepriklausomybės paminėjimui. Mano iniciatyva 2023-11-15 Preili mieste (Latvija) surengėme koncertą ir parodą skirtą Latvijos nepriklausomybės dienai. Renginių metu mokiniai turėjo galimybę pažinti Latviją, Lietuvos ir Latvijos kompozitorių kūrybą, tobulino bendrąsias kompetencijas. Mokytojai pasidalino pedagogine patirtimi.</p>

		<p>Pasirašiau bendradarbiavimo sutartį su Kupiškio meno mokykla. 2023-10-25 buvo surengtas bendras akordeono klasių koncertas.</p> <p>2023-12-01 inicijavau ir kartu su Kūrybinės veiklos centru „Harmonija“ suorganizavau Rytų Aukštaitijos jaunųjų menininkų festivalį „Aukštaitijos viltys 2023“ ir bendrą piešinių parodą „Mano Aukštaitija“, kurie buvo skirti Aukštaitijos metams paminėti.</p> <p>Renginiuose dalyvavo socialiniai partneriai iš Anykščių meno mokyklos, Molėtų menų mokyklos, Zarasų F.Latėno meno mokyklos, Kupiškio meno mokyklos, Rokiškio R. Lymano muzikos mokyklos, Ignalinos M.Petrausko muzikos mokyklos. Viso dalyvavo per 300 mokinių ir mokytojų. Apie 40% dalyvių buvo iš Utenos meno mokyklos muzikos ir dailės skyrių. Vyko kultūriniai renginiai visuomenei, sudarytos sąlygos mokinių meninei saviraiškai, mokytojų patirties sklaidai.</p> <p>Inicijavau ir kartu su Rytų Aukštaitijos bigbendu vykdžiau projektą Rytų Aukštaitijos vaikų ir jaunimo kūrybinės - muzikinės laboratorijos „Improvizacija“, kurio 2 baigiamieji koncertai bendruomenei vyko Ignalinos kultūros centre (2023-11-15), Utenos meno mokykloje (2023-11-24).</p> <p>Juose drauge su profesionaliais atlikėjais muzikavo jaunieji atlikėjai iš Visagino, Anykščių, Zarasų, Ignalinos, Molėtų,</p>
--	--	--

			<p>Švenčionėlių ir 14 mokinių iš Utenos meno mokyklos. 2023-07-09/17 inicijavau ir sudariau sąlygas Utenos meno mokyklos delegacijai (13 mokinių ir 3 mokytojams) dalyvauti tarptautiniame Erasmus projekte „Jaunimas už taiką – Taikos simfonija 2023“ Rumunijoje. Projekto partneriai: Sibiu miesto (Rumunija) muzikos mokykla, Muzikos mėgėjų draugija „Bis“ iš Wshovo (Lenkija) ir „Music un Leben“ draugija iš Luckau (Vokietija). Mokiniai ir mokytojai turėjo galimybę tobulinti savo muzikavimo įgūdžius, pažinti kitų šalių kultūras, užmegzti ryšius bei dalyvauti taikos palaikymo renginiuose.</p> <p>2023-05-29 inicijavau ir suorganizavau profesionalių atlikėjų Onutės Gražinytės ir Edvard King (Vokietija) nemokamą koncertą Utenos miesto gyventojams.</p> <p>2023-11-13 inicijavau ir kartu su Lietuvos Nacionaline filharmonija suorganizavau ansamblio „Musica Humana“ koncertą Utenos meno mokykloje, kurio metu buvo atliekami Lietuvos jaunųjų kompozitorių kūriniai. Nemokamas renginys buvo skirtas Utenos miesto bendruomenei.</p>
1.3. Vadovauti darbuotojų profesiniam tobulėjimui	Tikslingai planuoti ir inicijuoti darbuotojų profesinį tobulėjimą, kurti mokymosi, dalijimosi patirtimi, savitarpio pagalbos sistemas, taikyti įvairias ugdomojo konsultavimo,	Visi darbuotojai kels kvalifikaciją gilindami žinias apie dalykinių ir bendrųjų kompetencijų ugdymo muzikos ir dailės dalykais galimybes. Mokykloje bus surengti 2-3 kvalifikacijos kėlimo	Mokykloje inicijavau ir suorganizavau kvalifikacijos tobulinimo renginius mokyklos darbuotojams. 2023-03-15 metodinis seminaras „Bendrųjų kompetencijų ugdymas muzikos ir dailės pamokose“. Pranešimą rengė Lina Gudienė. Visi mokyklos mokytojai mokėsi atpažinti

	<p>grįžtamojo ryšio strategijas. Palaikyti bendruomenės narių skirtingumą, iniciatyvumą, kūrybiškumą.</p>	<p>renginiai visiems mokytojams. Metodinėse grupėse vyks metodinės veiklos, dalijimasis bendrųjų kompetencijų ugdymo patirtimi (4 renginiai). Kiekvienas mokytojas ekspertas organizuos 1-2 atviras pamokas.</p>	<p>bendrųjų kompetencijų sandus, jų raiškas pamokose ir dirbdami grupėse parengė bendrųjų kompetencijų ugdymo muzikos ir dailės pamokose įgyvendinimo rekomendacijas. 2023-04-07 sudariau sąlygas ir skatinau mokytojus dalyvauti seminare „Paveikūs bendrųjų kompetencijų stiprinimo būdai ir strategijos ansamblinio muzikavimo plotmėje“. Dalyvavo visi mokytojai mokantys ansamblinio muzikavimo. 2023-04-04/05 Sudariau sąlygas ir skatinau mokytojus dalyvauti VII – oje Lietuvos muzikos ir meno mokyklų mokytojų konferencijoje „Muzikų forumas“ (virtuali). 50% mokyklos mokytojų sėmėsi patirties iš sėkmingiausiai šalyje dirbančių pedagogų, sprendė iškilančias problemas. 2023-09-29 sudariau sąlygas ir skatinau mokytojus dalyvauti LMTA respublikinėje mokslinėje konferencijoje „Muzikos meno, mokslo ir edukacijos jungtys tradicijų ir inovacijų kontekste“. Dalyvavo 82 % muzikos skyriaus mokytojų. Skatinau ir sudariau sąlygas organizuoti kvalifikacijos kėlimo renginius metodinėse grupėse. Mokytojai G. Mazūras ir R. Musteikis 2023-10-19 vedė atvirą anglų kalbos ir dailės pamoką "Dialogue with oneself". Pamoką stebėjo Utenos meno mokyklos, Utenos rajono mokyklų anglų kalbos bei dailės mokytojai. Metodinėje grupėje vyko pamokos aptarimas, pasidalinimas patirtimi.</p>
--	---	--	--

			<p>Inicijavau mokyklos mokytojų dalyvavimą ilgalaikėje kvalifikacijos tobulinimo programoje (kodas: Nr. 213003836) „Profesinio kapitalo stiprinimas – lyderystė ugdymui ir mokymuisi“ III modulyje „Pasidalytosios lyderystės ir kolegialaus bendradarbiavimo įtaka mokinių pasiekimams ir pažangai“. 2023 -10-25 Kupiškio ir Utenos meno mokyklų mokytojai dalyvavo bendrose programos veiklose, 2 Utenos meno mokyklos mokytojai parengė ir pristatė metodinius pranešimus.</p> <p>Sudariau sąlygas mokykloje surengti 2023-03-28 respublikinį jaunųjų pianistų seminarą-praktikumą „Jaunųjų pianistų mokymo (si) ypatumai: techninių problemų sprendimas, lūkesčiai, rezultatas“. Lektorė M. K. Čiurlionio menų mokyklos mokytoja metodininkė Inga Vyšniauskaitė. Patirties sėmėsi visi mokyklos fortepijono klasės mokytojai bei 30 mokytojų iš 6 muzikos /meno mokyklų.</p>
<p>1.4. Vadovauti įstaigos įstaigos įsivertinimui, naudojant patvirtintą Neformaliojo vaikų švietimo ir jo teikėjų veiklos kokybės užtikrinimo metodiką (2019 m. kovo 28 d. Nr. V-342).</p>	<p>Inicijuoti įstaigos platumą įsivertinimą sudarant sąlygas visiems pedagogams, mokiniams ir tėvams dalyvauti mokyklos veiklos įsivertinime.</p>	<p>Inicijuosiu, sudarysiu ir kuruosiu įsivertinimo darbo grupės veiklas, kuri iki 2023- 03-15 parengs įsivertinimo planą ir suderins su Mokyklos taryba, iki 2023-12-01 atliks įstaigos platumą įsivertinimą ir giluminį pasirinktos srities įsivertinimą bei pateiks ataskaitą. Visi mokyklos mokytojai atnaujins žinias apie atnaujintą NVŠ</p>	<p>Inicijavau bei sudarau darbo grupę (įsak. 2023-03-31 Nr. V-22) mokyklos veiklos įsivertinimui ir koordinavau jos veiklą.</p> <p>Teikiau pasiūlymus, parengiau darbo grupės veiklos planą, suderinau jį su Mokyklos taryba (2023-01-14 protokolas Nr. MT1-1).</p> <p>Vykdamas įsivertinimo procesą visiems mokytojams buvo pristatyta atnaujinta NVŠ įsivertinimo metodika (2023-08-31 protokolas Nr. MT2-4) ir nutarta remiantis ja</p>

		<p>įsivertinimo metodiką. Bus surengti 1-2 renginiai, dalyvaus 95 % mokytojų.</p> <p>Padidės įsivertinimo procese dalyvaujančių respondentų skaičius: mokinių (5 %), tėvų (10 %).</p> <p>Iki 2023-12-30 Bus parengtas ir apsvaistytas mokyklos veiklos gerinimo planas.</p>	<p>atlikti platųjį mokyklos veiklos įsivertinimą. Darbo grupė vykdė mokyklos veiklos platųjį ir giluminį įsivertinimą. Plačiojo įsivertinimo duomenimis anketinėje apklausoje dalyvavo 47%, tėvų (4 % daugiau, nei praėjusiais metais). Tėvų atstovai dalyvauja mokyklos savivaldoje, teikia siūlymus dėl mokyklos veiklos (mokyklos tarybos protokolai: 2023-01-14 MT1-1, 2023-06-19 MT1-2). Mokiniai išsakė savo nuomonę apie mokyklos veiklą. Vykdant anketinę apklausą gauta 180 (60%) mokinių atsakymų (2 % daugiau nei 2022 metais atliktoje apklausoje).</p> <p>Įsivertinimo ataskaita parengta ir pristatyta metinės veiklos planavimo darbo grupei (2023-12-18 protokolas Nr. DG-8), mokytojų tarybai (2024-01-05 protokolas Nr. MT2-1), mokyklos tarybai (2024-01-22 protokolas Nr. MT1-1), paviešinta mokyklos tinklapyje. Remiantis įsivertinimo metu gautais duomenimis parengtas mokyklos veiklos gerinimo planas, kurio priemonės įtrauktos į Utenos meno mokyklos 2024 metų veiklos planą.</p>
--	--	---	--

2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1.	
2.2.	

3. Veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
--------------------	------------------------------------

3.1. Gautas finansavimas dalyvauti tarptautiniame Erasmus projekte „Jaunimas už taiką – Taikos simfonija 2023“ Rumunijoje.	13 mokinių ir 3 mokytojai dalyvavo taikos palaikymo renginiuose Rumunijoje.
3.2. Parengtos ir patvirtintos kultūros paso programos: „Muzikos instrumentų šalyje“ (muzikos skyriuje), „Laiško kelias“ (dailės skyriuje).	Mokykla plečia Utenos rajono kultūrinę veiklą siūlydama naujas, patrauklias edukacines programas.
3.3. Inicijavau ir parengiau projektą Rytų Aukštaitijos jaunųjų menininkų festivalis „Aukštaitijos Viltys 2023“, organizavau projekto veiklų vykdymą.	Gautas finansavimas projekto įgyvendinimui, surengtas festivalio baigiamasis koncertas Utenos meno mokykloje ir piešinių parodą „Mano Aukštaitija“, kurie buvo skirti Aukštaitijos metams paminėti. Projekto partneriais buvo Anykščių, Zarasų, Kupiškio, Rokiškio, Molėtų muzikos ir meno mokyklos. (120 Utenos meno mokyklos mokinių).

4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1.			
4.2.			

III SKYRIUS GEBĖJIMŲ ATLIKTI PAREIGYBĖS APRAŠYME NUSTATYTAS FUNKCIJAS VERTINIMAS

5. Gebėjimų atlikti pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas vertinimas

(pildoma, aptariant ataskaitą)

Vertinimo kriterijai	Pažymimas atitinkamas langelis: 1 – nepatenkinamai; 2 – patenkinamai; 3 – gerai; 4 – labai gerai
5.1. Informacijos ir situacijos valdymas atliekant funkcijas	1□ 2□ 3□ 4x
5.2. Išteklių (žmogiškųjų, laiko ir materialinių) paskirstymas	1□ 2□ 3□ 4x
5.3. Lyderystės ir vadovavimo efektyvumas	1□ 2□ 3□ 4x
5.4. Žinių, gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas, atliekant funkcijas ir siekiant rezultatų	1□ 2□ 3□ 4x
5.5. Bendras įvertinimas (pažymimas vidurkis)	1□ 2□ 3□ 4x

IV SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

6. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas langelis
6.1. Visos užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai <input checked="" type="checkbox"/>
6.2. Užduotys iš esmės įvykdytos arba viena neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gerai <input type="checkbox"/>
6.3. Įvykdyta ne mažiau kaip pusė užduočių pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai <input type="checkbox"/>
6.4. Pusė ar daugiau užduočių neįvykdyta pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai <input type="checkbox"/>

7. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

7.1. Užsienio kalbų žinias.

7.2. Vadybos įgūdžius.

V SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

8. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
8.1. Vadovauti meninėmis ir bendrosiomis kompetencijomis grįstam mokinių mokymosi proceso organizavimui, sistemingai kuriant sąlygas kiekvieno mokinio sėkmei.	Planuojama ir organizuojama mokyklos veikla, atsižvelgiant į Utenos rajono ir šalies strateginius bei kultūrinės veiklos prioritetus. Užtikrinti kiekvieno mokinio pasiekimų ir pažangos stebėseną, pasiekimų vertinimą ir įsivertinimą . Sudaryti sąlygas aukštesnių gabumų mokinių saviraiškai, koncertinei ir meninei patirčiai.	Iki 2024-12-31 sudarytos 6-7 darbo grupės mokyklos veiklai planuoti ir organizuoti. Parengti visi reikalingi mokyklos veiklos planavimo dokumentai. Iki 2024-12-31 atnaujinta mokinių pasiekimų ir pažangos vertinimo tvarka. Parengti 1-4 klasių mokinių lygių aprašai. Iki 2024-12-31 Mokykloje įvyks ne mažiau 4 respublikiniai konkursai. Mokyklos organizuojamuose konkursuose, dalyvaus apie 24 % muzikos skyriaus, 30 % dailės skyriaus mokinių
8.2. Sudaryti sąlygas kokybiškai meninio ugdymo įvairovei mokykloje,	Sudarytos sąlygos ir galimybės įtraukiamam meniniam ugdymui, Plečiama NVŠ programų pasiūla, Atnaujinamos suaugusiųjų meninio ugdymo programos.	Iki 2024-09-01 visi mokytojai įgis kompetencijų darbui su SUP poreikių mokiniais. Iki 2024-09-01 parengiama ir vykdoma ne mažiau 1 nauja NVŠ programa. Iki 2024-12-31 90 % besimokančių pagal suaugusiųjų meninio ugdymo programas teigiami vertina paslaugų kokybę.
8.3. Skatinti mokytojų lyderystę, plėtojant bendradarbiavimą su socialiniais partneriais.	Organizuojami metodiniai, edukaciniai, kultūriniai renginiai su socialiniais partneriais. Sudaromos sąlygos mokytojų metodinės, kūrybinės veiklos sklaidai .	Iki 2024-12-31 organizuoti 2-3 bendri metodiniai/ kvalifikacijos tobulinimo renginiai. Parengti ir įvykdyti 2-3 projektai.

	Skatinamas mokinių ir mokytojų dalyvavimas Utenos rajono ir šalies meninėse kultūrinėse programose.	Organizuojama ar dalyvaujama ne mažiau 10 bendrų kultūrinių renginių. Į menines kultūrines veiklas įtraukti ne mažiau 95 % mokinių.
--	---	--

9. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)

(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

9.1. Nepakankamas finansavimas.
9.2. Reiklaingų specialistų trūkumas.
9.3. Mokinių skaičiaus mažėjimas.

**VI SKYRIUS
VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI**

10. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Labai gerai įvertinti direktoriaus A. Katino veiklą

Mokyklos tarybos pirmininkas


_____ (parašas)

~~_____~~ (vardas ir pavardė)

2024-01-22 (data)

11. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai: Direktorius įvykdė ir viršijo metines užduotis pagal sutartus vertinimo rodiklius ir veikla vertinama „labai gerai“. Pareiginės algos kintamosios dalies procentas ~~4%~~

Savivaldybės meras



(parašas)

Marijus Kaukėnas
(vardas ir pavardė)

20240227
(data)

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas - „labai gerai“.

Direktorius


(parašas)

Arūnas Katinas
(vardas ir pavardė)

2024-02-27
(data)